

14^{IÈME} FORUM ÉCONOMIQUE

**CHAMBRE DE COMMERCE DE QUÉBEC
5 AVRIL 2005
HILTON QUÉBEC**

DES BÂTISSEURS DE GÉNIE

(PAUL-ARTHUR HUOT)

14^{ÈME} FORUM ÉCONOMIQUE

DES BÂTISSEURS DE GÉNIE

- Merci. Monsieur le maire L'Allier, monsieur le recteur de l'Université Laval, monsieur le président de l'U.Q.A.Q., distingués invités, mesdames et messieurs, bonjour.
- C'est avec plaisir que j'ai accepté l'aimable invitation de la Chambre. D'ailleurs, qui peut résister à votre charmante présidente, madame Francine Lortie, et à votre dynamique directeur général, Alain Kirouac? Je les salue et les remercie par la même occasion.
- Choisir pour grandir, choisir pour que notre économie grandisse et que nos enfants puissent y trouver un cadre de vie meilleur. C'est un sujet passionnant et je suis heureux d'être avec vous, qui êtes engagés dans cette importante quête.
- Et, voyez-vous, cela est extrêmement important pour nos hommes et nos femmes publiques afin qu'ils fassent les meilleurs choix. Cela est également important pour un organisme comme PÔLE, qui a pour mission le développement économique.
- Forte de ses nombreux membres, la Chambre peut et doit jouer un rôle de premier plan pour faire connaître la voix des gens d'affaires, une voix forte et représentative.
- Cette 14^{ième} édition du Forum de la Chambre est spéciale puisque vous **prononcerez sur les projets structurants et à caractère économique qui sont en développement dans la région et que vous en établirez l'ordre de priorité.**
- Établir des priorités, ce n'est pas facile parce que c'est choisir parmi plein de bonnes propositions. C'est aussi risquer de ne pas retenir celles d'amis. Le défi, c'est de créer des consensus mobilisateurs tout en évitant de creuser des fossés.
- En répondant positivement à l'invitation de la Chambre, j'ai accepté de vous présenter quelques réflexions qui, je l'espère, contribueront à la construction de consensus.
- Vous vous dites peut-être avec raison que la Chambre a pris un risque en m'invitant. C'est certain. Québec, c'est Québec! Il faut connaître

Québec pour pouvoir parler des priorités de Québec. Alors, comment moi, le nouveau venu dans la région, puis-je parler des priorités de la région?

- Ce sera à vous d'en juger puisque j'ai accepté le défi proposé par la présidente de la Chambre. Ce défi n'est pas de venir vous dire quelles sont les initiatives prioritaires à retenir, mais plutôt de vous livrer ce que j'ai retenu de la tournée intensive que j'ai entreprise depuis mon arrivée dans la région, il y a un peu plus de deux mois.
- **Je vous parlerai d'enjeux qui soulèvent les plus forts consensus.** Je vous parlerai aussi de la façon dont d'autres régions mesurent leur performance économique ainsi que les défis qu'elles doivent relever pour tirer leur épingle du jeu. Peut-être trouverez-vous dans ces réflexions des pistes intéressantes pour prioriser ou plutôt bonifier des initiatives déjà excellentes.
- Finalement, je vous dirai comment PÔLE va orienter son action pour desservir son territoire, c'est-à-dire le vôtre, avec efficacité.

Une tournée intensive

- Depuis mon arrivée, le 24 janvier dernier, j'ai parcouru systématiquement la ZONE Québec Chaudière-Appalaches, du nord au sud et d'est en ouest. Au cours de ma tournée, j'ai rencontré plus de 100 personnes de tous les milieux : politique, publique, académique et privé.
- **J'ai été accueilli ici d'une façon extrêmement chaleureuse.** Je vous remercie tous. Certains, comme le maire L'Allier, le Recteur de l'Université Laval ou des membres de mon conseil d'administration et chefs d'entreprise bien en vue m'ont profondément impressionné et marqué par leur vision tournée vers l'avenir.
- **Du génie, Québec en est plein.**

Mais d'abord, quelques observations générales...

- Il y a des légendes urbaines qui circulent à Québec. C'est comme cela que je les appelle.

- Certains prétendent que Québec serait une ville unique pour ses grands débats existentiels, ses polémiques et ses petites chicanes. Voyons donc si Québec est un cas unique!
- Pour d'autres, ce sont les intérêts qui sont trop morcelés et il y aurait trop d'agendas cachés. Est-ce si différent ailleurs? Bien sûr que non!
- Enfin, y aurait pas de leadership et tout le monde serait morose. Est-ce la réalité ou est-ce un discours repris parce que ça fait « BCBG » dans la conversation?
- Je penche résolument pour la deuxième option dans tous les cas. « Il faut arrêter de gratter les bobos. »
- Partout ailleurs, j'ai entendu les mêmes légendes, que ça va mal chez-nous et que c'est bien mieux ailleurs. Ça prouve que le vieil adage qui dit que le pré du voisin est toujours plus vert et que l'herbe y est plus tendre est toujours aussi vrai.
- Mais vous ici, vous ne vous laissez pas abuser. Vous savez que Québec a connu un progrès remarquable grâce à des gens pleins de génie, ceux d'hier comme ceux qui nous entourent aujourd'hui, comme les L'Allier, Paquet, Poulin, Leclerc, Dupont, Lamonde et combien d'autres bâtisseurs et bâtisseuses **qui ont osé agir**.

Il y a des enjeux de taille qui font consensus. Voilà la réalité!

- Au delà d'apparentes divergences sur les initiatives à prioriser, un grand consensus existe en ce qui concerne les enjeux prioritaires. Ça c'est la réalité! Permettez-moi de les passer en revue.
 1. **Des secteurs cibles à haut potentiel doivent être renforcés** sur le plan de l'investissement et de la compétitivité. Bien sûr, la concurrence pose un sérieux défi depuis la remontée de notre dollar canadien. Il y va de notre capacité à maintenir et à augmenter la richesse tirée de nos exportations. Il faut y voir! L'excellence est notre salut.
 2. **Les institutions technologiques et scientifiques qui sont la particularité de Québec doivent être soutenues.** Leur affaiblissement nuirait au rayonnement national et international de la Capitale. De plus, il diminuerait grandement la capacité de soutenir l'innovation et la productivité de nos secteurs industriels dans tout le Québec. Des solutions au financement de la

valorisation de ces recherches et au démarrage d'entreprises technologiques doivent être trouvées impérativement.

3. **Une stratégie de diversification économique doit être développée collectivement** pour atténuer les impacts du vieillissement de la population locale, de la régionalisation et de la modernisation de l'État. Au moment où quelque 9000 postes seront abolis ou non remplacés, des opportunités nouvelles importantes s'offrent à nous dans les domaines de l'offre de services en ligne et de la protection civile. Le gouvernement pourrait appuyer le renforcement d'entreprises de ces secteurs par des politiques novatrices et très simples.
4. Québec est un carrefour routier, ferroviaire, portuaire et aéroportuaire névralgique pour l'Est du Québec et la ZONE QCA. Il importe d'améliorer ces infrastructures pour la santé économique et sociale de ce qui constitue 90% du Québec habité (si l'on exclut Montréal). Il importe d'améliorer la disponibilité de dessertes rapides ainsi que la route 73. Si vous pensez que Québec est difficile d'accès, mettez-vous à la place des gens d'affaires du bas du fleuve ou de la Côte-Nord qui doivent passer par Québec. Déjà des entreprises privées de la région sont allées de l'avant, avec leurs propres solutions au détriment de solutions collectives.
5. Rabaska est un investissement entièrement privé de première importance pour la région et le Québec entier. Nous devons appuyer la tenue d'un référendum répondant au plus haut standard professionnel le plus tôt possible. L'investisseur aussi a le droit de savoir à quoi s'en tenir afin d'éviter des dépassements de coûts importants qui pourraient ternir l'image du Québec à l'étranger.
6. Québec doit profiter de l'occasion des fêtes du 400^e pour mettre en valeur les atouts économiques qu'offre la région. Pourrions-nous imaginer ensemble ce volet économique? Je mentirais sur ce dernier point en vous disant que tout le monde a proposé cet enjeu. Toutefois, dès qu'il est soulevé, tout le monde acquiesce.

Choix des initiatives : Puisqu'il faut choisir, sur quels critères doit-on s'appuyer?

- Évidemment, les enjeux qui font consensus, doivent servir de toile de fond. À mon avis, les initiatives qui permettront d'avancer l'un ou

l'autre de ces enjeux sont de première importance. Et ici, je veux souligner que plusieurs initiatives sont en cours, qu'il faudrait compléter, bonifier. Ne tombons pas dans le piège de la course aux nouvelles initiatives. La longueur de la liste n'est pas une finalité en soi.

- Je donnerais ensuite la plus haute cote à celles de ces **initiatives qui auront pour effet de renforcer le rayonnement de Québec** sur la scène régionale, provinciale, canadienne et internationale.
- En effet, les régions qui, dans le monde, performant sur le plan économique sont également celles qui rayonnent le plus autour d'elles.
- La question que nous devons nous poser est la suivante : « Est-ce que les collectivités qui nous entourent ont besoin de nous? Ont-elles besoin de nos produits et services? De nos artistes, de nos athlètes et de nos scientifiques? » Notre prospérité, vous l'aurez compris, est largement tributaire de l'utilité que nous avons pour les autres. De plus, l'appui des autres est toujours plus facile à obtenir lorsqu'ils ont besoin de nous.

Choix des initiatives : Le changement est générateur d'opportunités

- **Un autre facteur est important lorsque vient le temps de prioriser. L'opportunité qui naît du changement.**
- Parmi les initiatives qui seront proposées cet après-midi, celles qui visent l'exploitation d'opportunités nouvelles résultant de changements qui nous frappent devraient retenir notre attention. Nous avons besoin de ces initiatives pour atténuer les impacts négatifs de ces mêmes changements et en tirer plutôt des avantages.
- Prenons acte des changements importants qui façonnent ce que nous deviendrons et au lieu de leur résister, efforçons-nous d'identifier les opportunités qui en résultent invariablement. Mettons en œuvre les stratégies qui nous permettront de tirer parti de ces opportunités nouvelles.
- L'absence de changement, c'est la stagnation. L'adaptation positive, voire proactive, aux changements est le propre des sociétés prospères, des sociétés qui ont une grande vitalité. Donc, saisissons les opportunités et agissons.

Ce n'est pas tout, il faut un état d'esprit positif!

- Si on osait plus?
- Si, au lieu de chercher à diminuer le nombre d'initiatives sous prétexte de prioriser, on cherchait à bonifier la proposition de l'autre et à lui donner plus d'envergure?
- Et si on travaillait comme une équipe, où les bons coups de chacun conduiraient au succès de tous plutôt qu'à la nuisance à mon projet? Ne serait-ce pas merveilleux?
- Ce à quoi je fais référence ici, c'est l'état d'esprit que nous devons avoir. **Un état d'esprit positif, fondé sur la collaboration entre les acteurs, sur la confiance. C'est ainsi que nous trouverons les ressources nécessaires pour réaliser les bons projets.**
- À quoi bon commencer si l'on est convaincu que nous n'avons pas les ressources? Osons, travaillons fort et avec discipline, entourons-nous des meilleures expertises. Le succès sera là.

Une recette toute simple pour prioriser

Je la résume comme suit... Choisir d'abord :

- Des initiatives qui font avancer des enjeux communs
- Des initiatives qui font rayonner Québec
- Des initiatives qui exploitent les nouvelles opportunités résultant du changement
- Des initiatives fondées sur la collaboration, la confiance, la discipline et les meilleures expertises

Le PÔLE en 2005

- C'est avec ces principes en tête que j'ai proposé pour PÔLE trois lignes d'affaires simples, soient:
 - Les filières – secteurs cibles à haut potentiel
 - La promotion et la prospection – les atouts

- Le développement et le perfectionnement – l'excellence

Trois fils directeurs

- Ce n'est pas tout, avec le concours des membres du conseil, PÔLE s'est donné trois fils directeurs afin de:
 - Maximiser son impact économique et
 - Maximiser la mobilisation.

Il s'agit de :

- Favoriser les initiatives structurantes qui répondent à des besoins communs
- Appuyer prioritairement les entreprises à forte croissance
- Doubler l'autofinancement

Nous aussi, nous devons prioriser. La dispersion ne mène nulle part.

En fonction de ces lignes d'affaires et de ces fils directeurs, un plan de développement ambitieux a été présenté pour 2005.

- 2500 entreprises seront interpellées dans le cadre de :
 - 50 conférences et séminaires
 - 10 missions commerciales
 - 60 accueils de délégations économiques
 - 7 projets structurants et
 - 2 fonds FIER

Nous ne le ferons pas seuls. C'est pourquoi *concerter-mobiliser-agir*

- Est le thème de la présente campagne.
- Je vous invite tous à soutenir la mission de PÔLE ainsi que celle des autres acteurs du développement économique.
- MERCI !